

LTIの日米欧比較 時価総額大手企業

米国	S&P500企業のうち、8月中旬時点で最新の情報が取得可能な429社 (CEOの期中就退任があった企業等の異常値を除く)
英国	FTSE100企業のうち、8月中旬時点で最新の情報が取得可能な90社
ドイツ	DAX30企業（8月中旬時点の最新情報）
フランス	CAC40企業のうち、8月中旬時点で最新の情報が取得可能な38社
日本	JPX400企業のうち時価総額上位100位企業（2018年3月末時点） なお、2018年7月末時点までの開示・公表情報に基づく

LTI（Long-Term Incentive：中長期インセンティブ）の導入状況

※LTI（中長期インセンティブ）には株式報酬およびキャッシュプランを含む

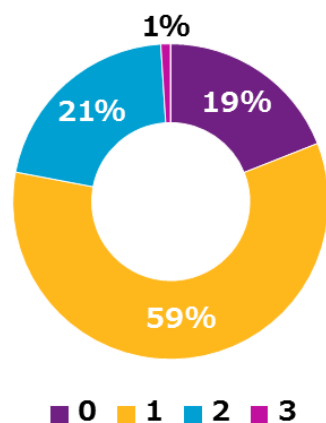
	日本	フランス	ドイツ	英国	米国
LTIプラン導入企業比率	81%	92%	93%	97%	97%
	81社／100社	35社／38社	28社／30社	87社／90社	414社／429社
導入企業1社あたりの LTIプラン数平均	1.28	1.40	1.36	1.16	2.50
	104プラン	49プラン	38プラン	101プラン	1034プラン
うち、業績条件付LTI プラン導入企業比率	52%	100%	100%	98%	94%
	42社／81社	35社／35社	28社／28社	85社／87社	391社／414社

LTIの日米欧比較

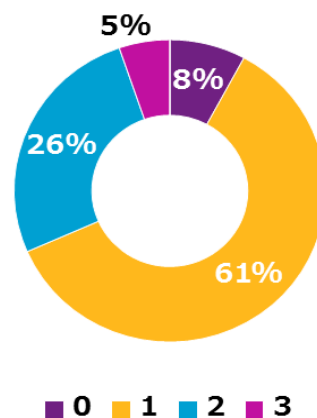
時価総額大手企業

- LTIプラン数の状況

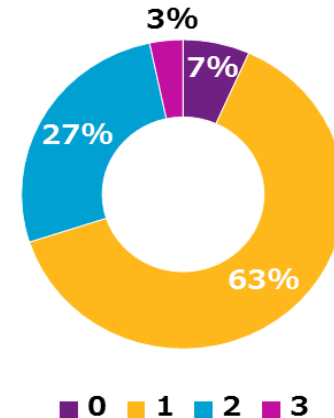
日本



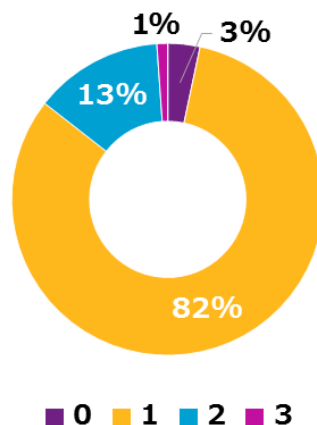
フランス



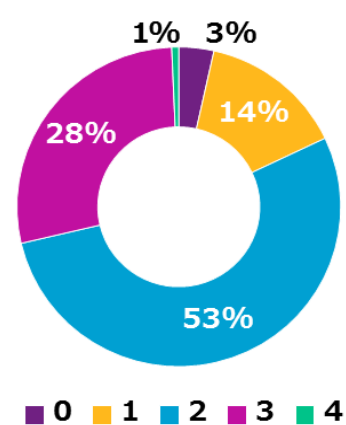
ドイツ



英国



米国



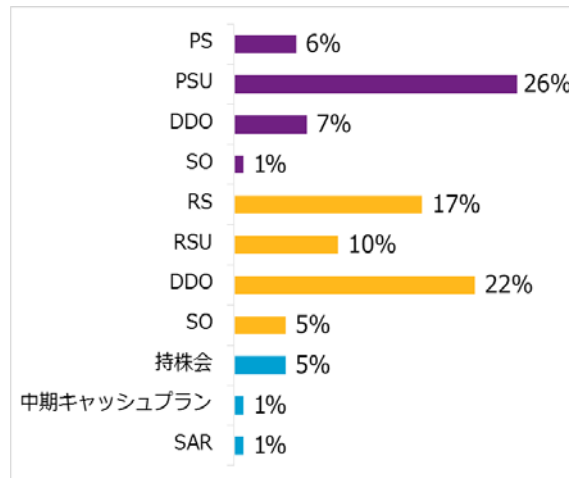
LTIの日米欧比較

時価総額大手企業

■ LTIビークルの採用状況

※各ビークルの定義は次頁参照

日本

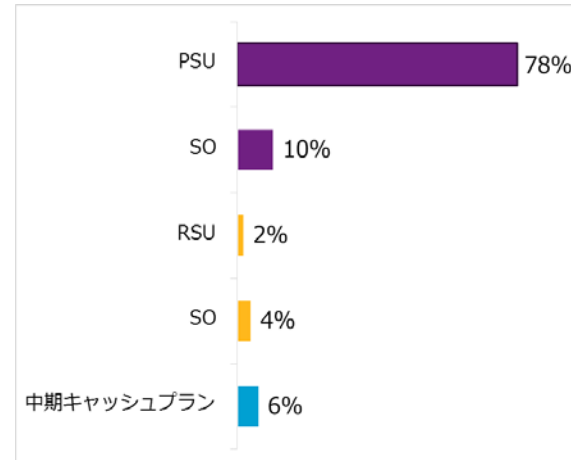


紫：業績条件付株式報酬

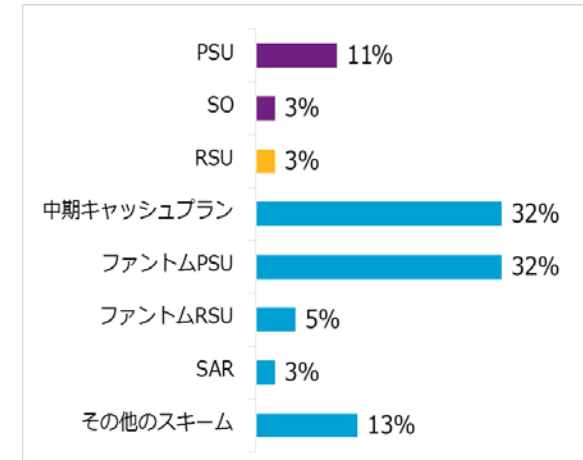
黄：業績条件なし株式報酬

青：その他（キャッシュプラン等）

フランス

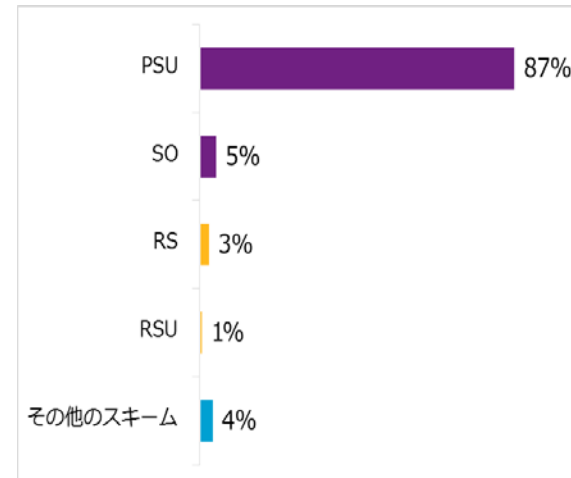


ドイツ



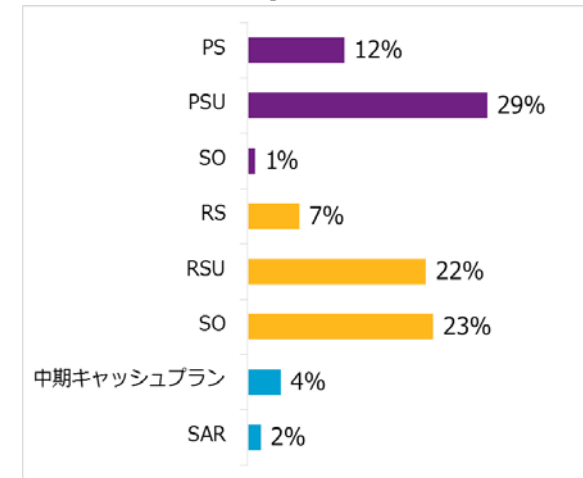
※「その他のスキーム」には、シェアマッチングプラン（報酬の一部を繰り延べて自社の株式に投資すると同時に、株式の追加支給を受けるプラン）等が該当

英国



※「その他のスキーム」には、シェアマッチングプラン（報酬の一部を繰り延べて自社の株式に投資すると同時に、株式の追加支給を受けるプラン）等が該当

米国



【参考】本調査において集計対象としたLTIビークルの類型と定義 (業績目標の指標には、株価関連の指標を含む)

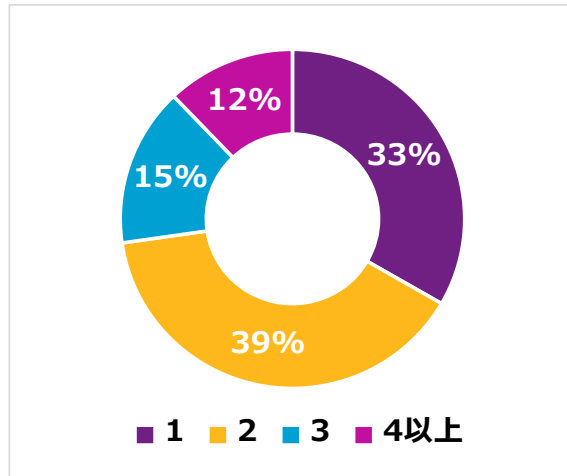
RS / PS (Restricted Stock / Performance Share)	勤務期間もしくは評価期間の起点において譲渡制限を付した現物株式を交付し、当該期間の終点において確定した数の譲渡制限を解除するプラン（事前発行型） - RS：一定期間の継続勤務を前提として全数の譲渡制限を解除するプラン - PS：評価期間中の業績目標の達成度に応じて譲渡制限解除数が変動するプラン
RSU / PSU (Restricted Stock Unit / Performance Share Unit)	勤務期間もしくは評価期間の起点において仮想的なユニット（ポイント）を付与し、当該期間の終点において確定した数の現物株式を交付するプラン（事後発行型） - RSU：一定期間の継続勤務を前提としてユニットの全数を株式として交付するプラン - PSU：評価期間中の業績目標の達成度に応じて株式交付数が変動するプラン ※日本における株式交付信託については、事後発行型として、RSU/PSUに含めて集計している
SO (Stock Option)	通常型ストックオプション（付与時の株価を基礎として権利行使価格を設定したストックオプション）
DDO (Deep-Discounted Stock Option)	株式報酬型ストックオプション（権利行使価格を1円に設定したストックオプション）
持株会	持株会等への定時定額の金銭拠出を通じて自社株を取得するプラン （自社株取得目的報酬などと称され、持株会への拠出が実質的に義務化されているものに限る）
中期キャッシュプラン	複数年の評価期間における業績目標の達成度に応じてキャッシュを支給するプラン
SAR (Stock Appreciation Right)	株価の上昇益相当をキャッシュで支給するプラン
ファントムプラン	各種の株式報酬を有していた場合と同等の価値をキャッシュにより支給するプラン

LTIの日米欧比較

時価総額大手企業

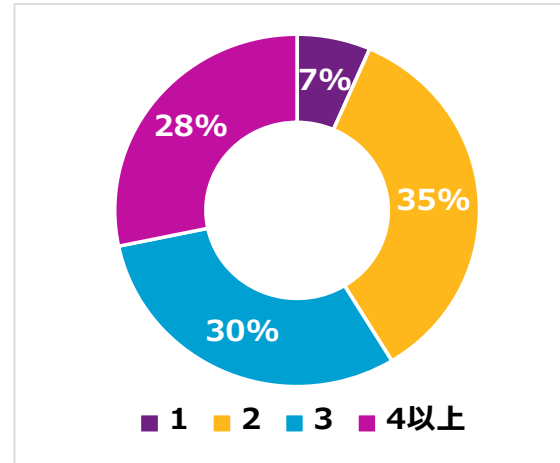
LTI業績評価指標数の状況

日本



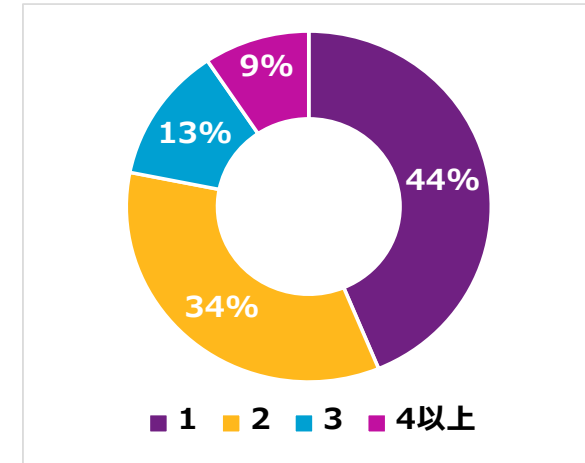
※ 割合は、業績条件付LTIプランの数に占める割合
 ※ 業績評価指標が明確に開示されていないプランについては集計の対象外としている

フランス



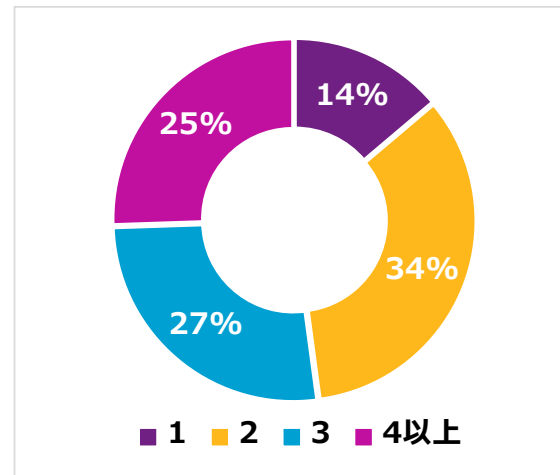
※ 割合は、業績条件付LTIプランの数に占める割合

ドイツ



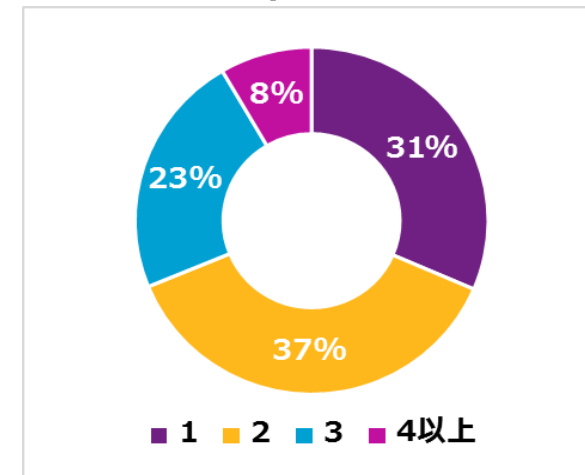
※ 割合は、業績条件付LTIプランの数に占める割合

英国



※ LTIプラン（101プラン）のうち3プランについては、開示が不十分である等の理由により集計の対象外としている
 ※ 割合は、業績条件付LTIプランの数に占める割合

米国



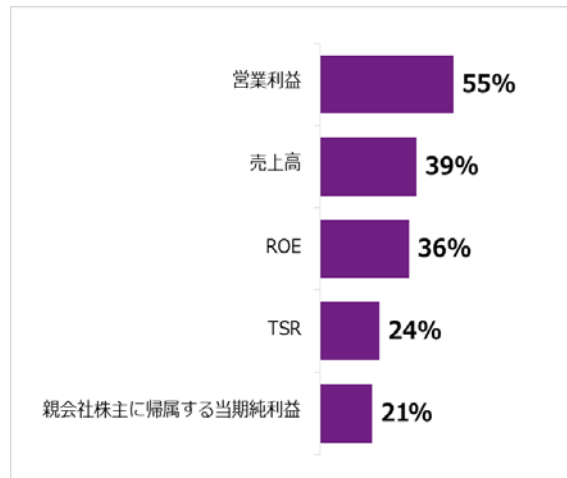
※ 複数プランを導入している企業については、各プランの業績評価指標の数の合計を集計
 ※ 割合は、業績条件付LTIプランの導入社数に占める割合

LTIの日米欧比較

時価総額大手企業

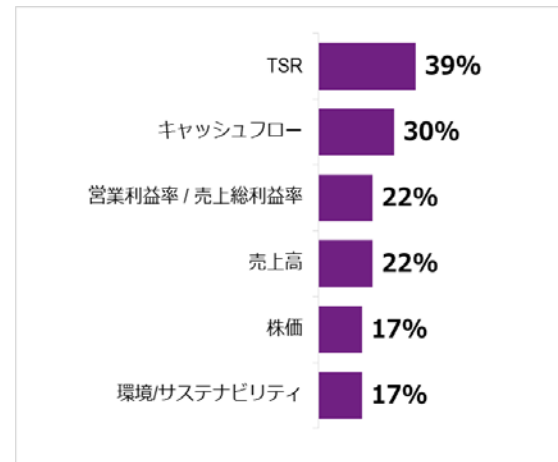
代表的なLTI業績評価指標の状況

日本



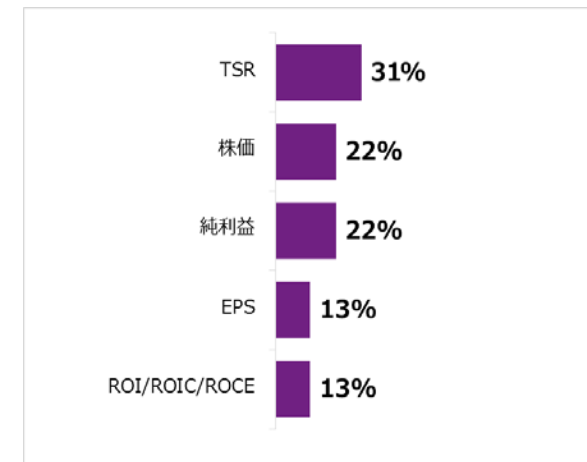
- ※ 重複あり
- ※ 割合は、業績条件付LTIプランの数に占める割合
- ※ 業績評価指標が明確に開示されていないプランについては集計の対象外としている
- ※ TSR (Total Shareholder Return)は、一定期間における株価の上昇益と配当を、当該期間の当初株価で除したもの

フランス



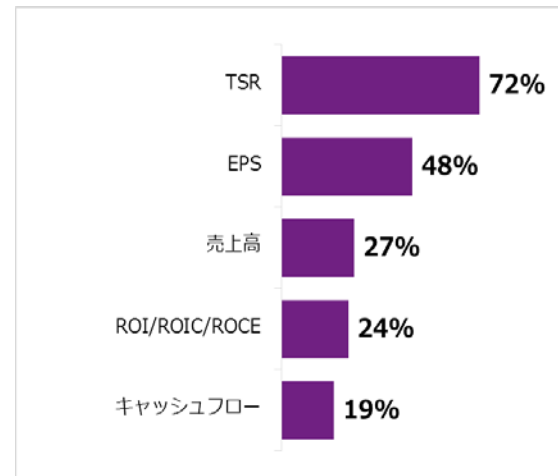
- ※ 重複あり
- ※ 割合は、業績条件付LTIプランの数に占める割合

ドイツ



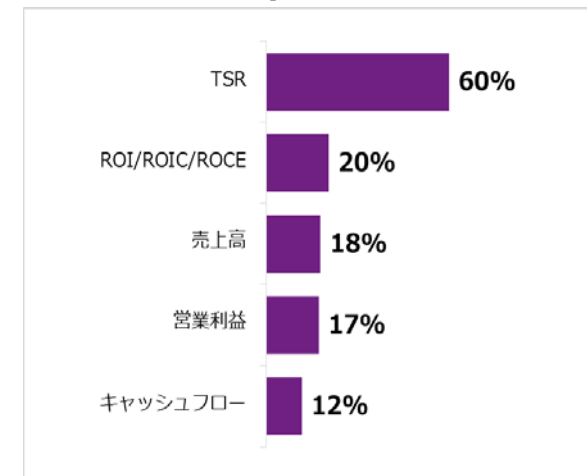
- ※ 重複あり
- ※ 割合は、業績条件付LTIプランの数に占める割合

英国



- ※ 重複あり
- ※ 割合は、業績条件付LTIプランの数に占める割合

米国



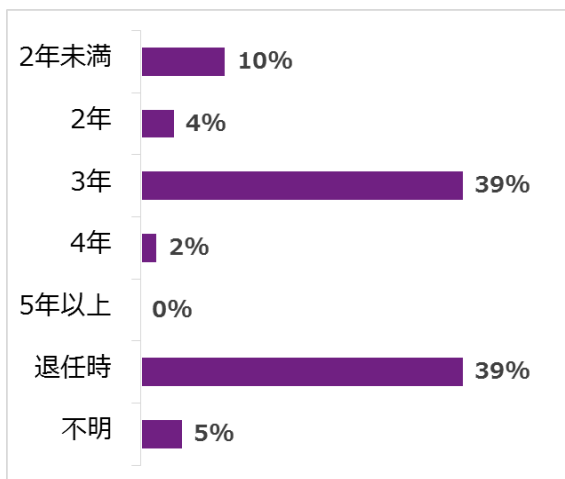
- ※ 重複あり
- ※ 割合は、業績条件付LTIプランの導入社数に占める割合

LTIの日米欧比較

時価総額大手企業

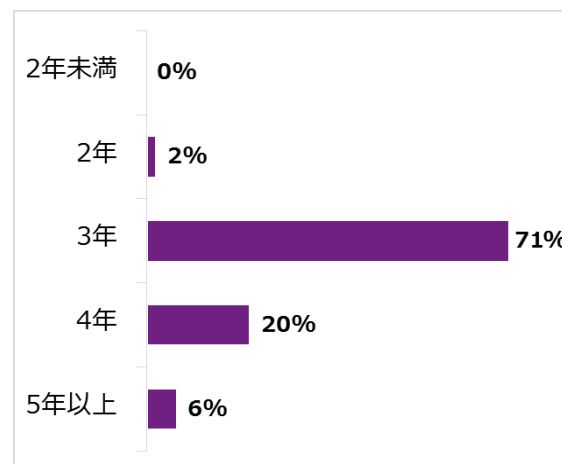
■ 権利確定期間の状況

日本

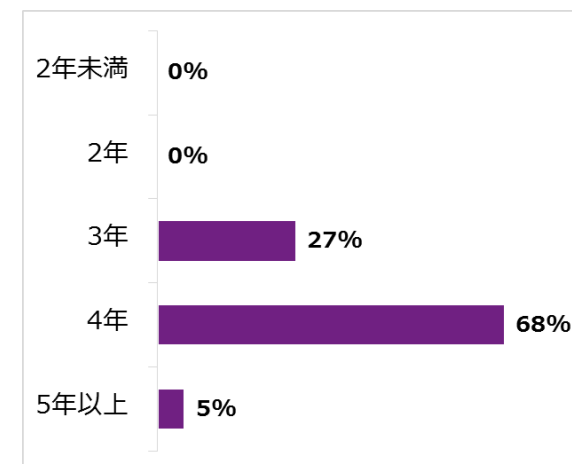


※ 持株会、中期キャッシュプランおよびSARを除く

フランス

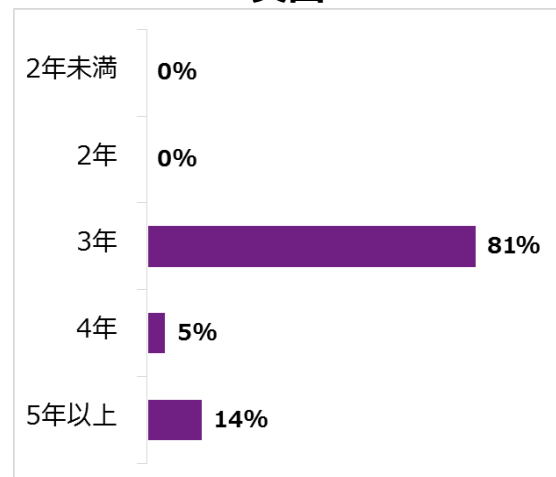


ドイツ

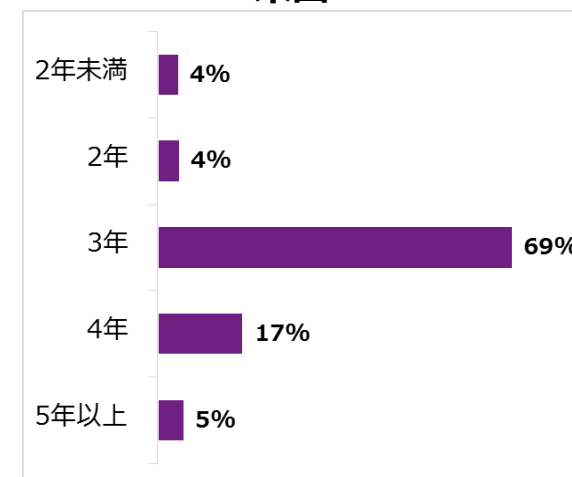


※ LTIプラン（38プラン）のうち、権利確定までの期間が設けられていない（付与時に権利確定する）1プランについては集計の対象外としている

英国



米国



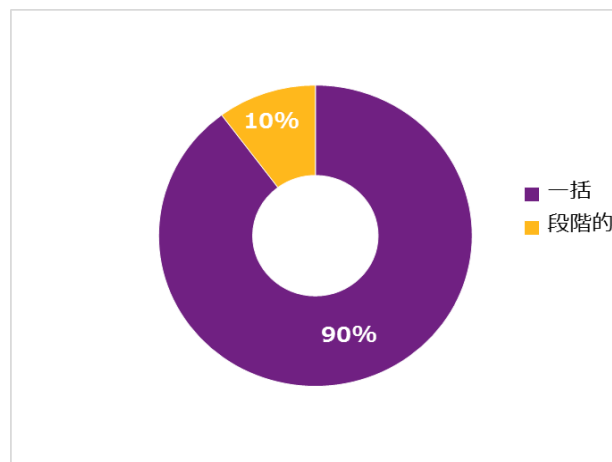
【参考】欧米の権利確定方法（一括／段階的権利確定）の状況

時価総額大手企業

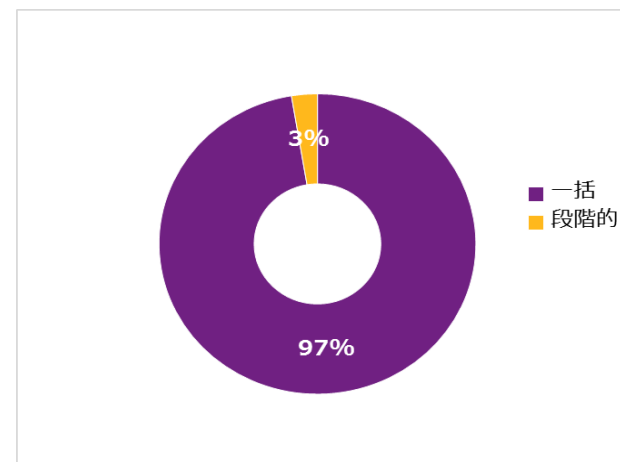
- 権利確定方法の状況
（一括／段階的権利確定※）

※「段階的」には、段階ごとに均等割合の権利が確定するものと、段階ごとの権利確定割合が異なるものの両方が含まれる

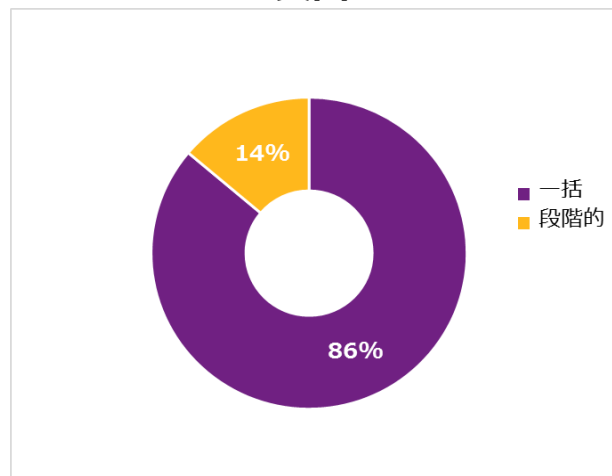
フランス



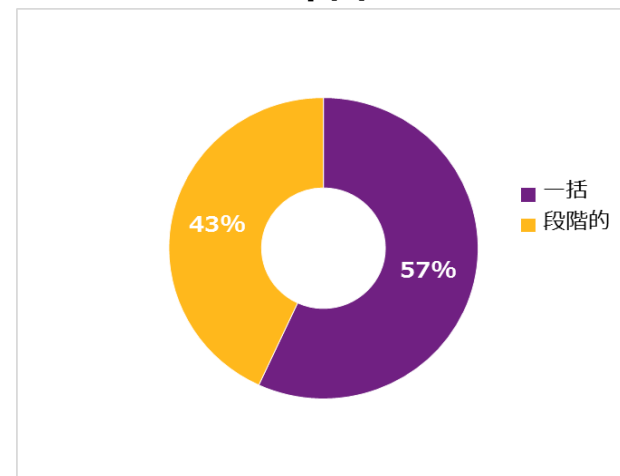
ドイツ



英国



米国

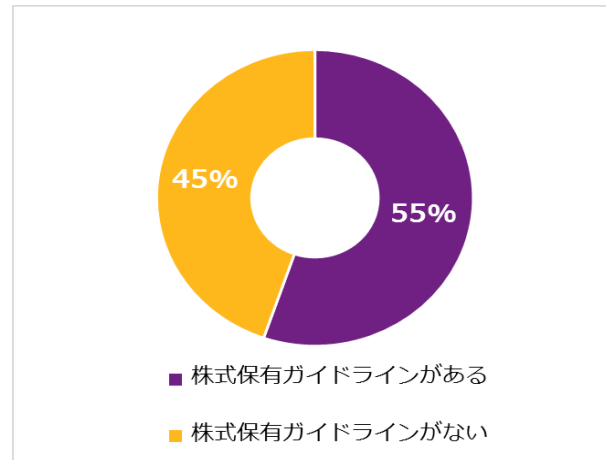


【参考】欧米の株式保有ガイドライン(Share Ownership Guidelines) の状況

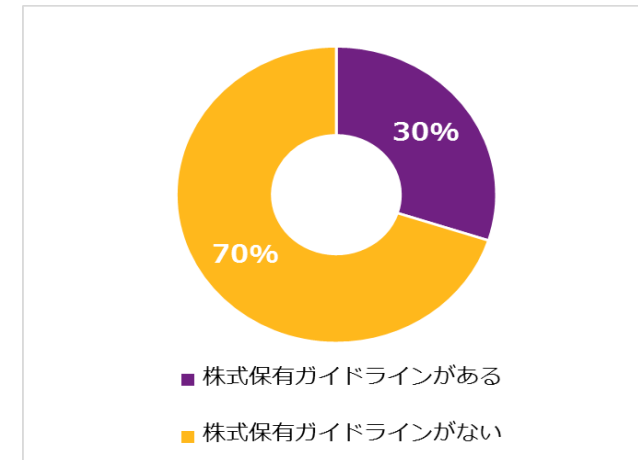
時価総額大手企業

- 株式保有ガイドラインの導入状況

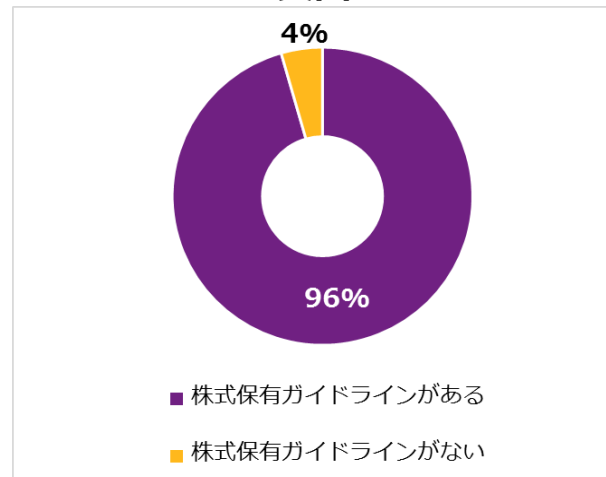
フランス



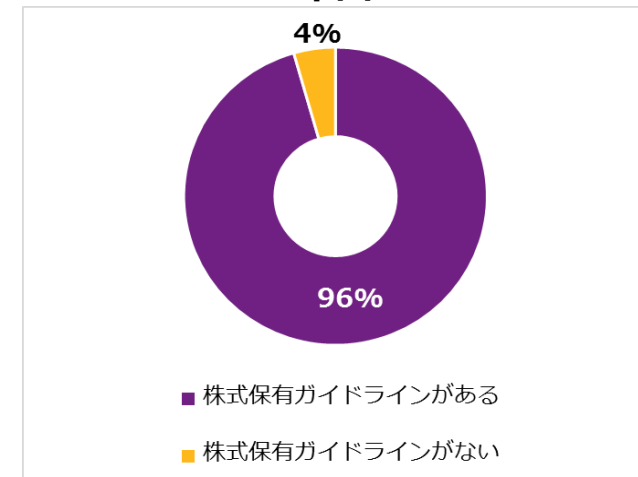
ドイツ



英国



米国



※ 株式保有ガイドラインに関する開示情報が見当たらない場合は、「株式報酬ガイドラインがない」として集計している
 ※ 継続的にS&P500企業に選定されている450社を集計対象としている

Willis Towers Watson

森・濱田松本法律事務所

MORI HAMADA & MATSUMOTO

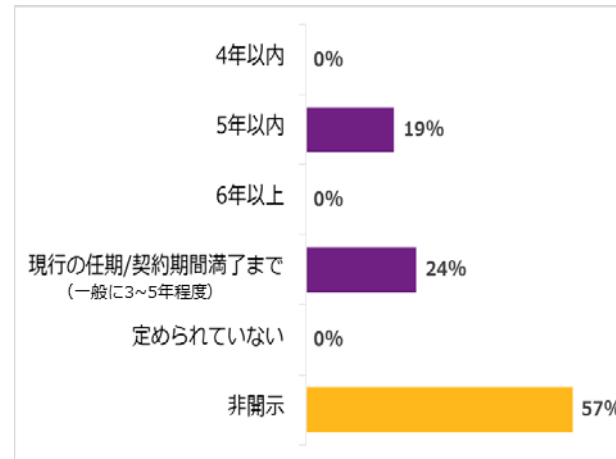
【参考】欧米の株式保有ガイドライン(Share Ownership Guidelines) の状況

時価総額大手企業

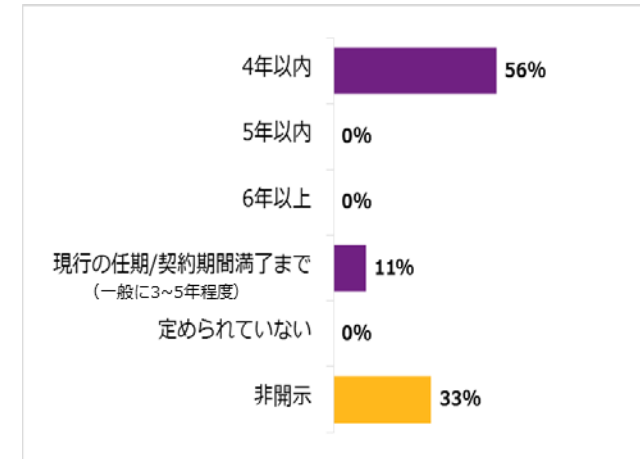
- 株式保有ガイドラインの遵守期間 (Compliance Period※) の状況

※株式保有ガイドラインの対象者は、Compliance Periodが満了するまでに株式保有ガイドラインに定められた保有目標を達成しなければならない (Compliance Period満了後も、継続的に株式を保有する必要がある)

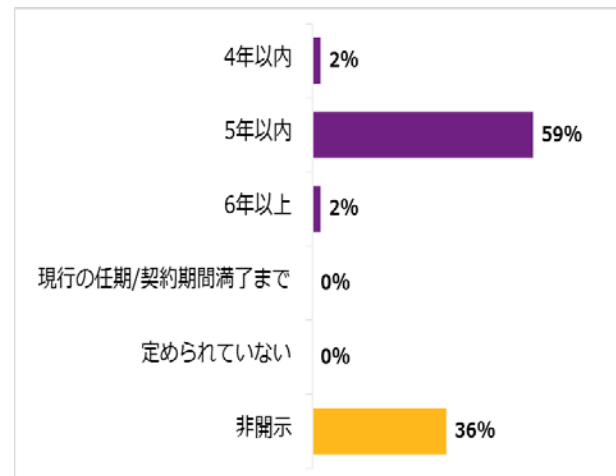
フランス



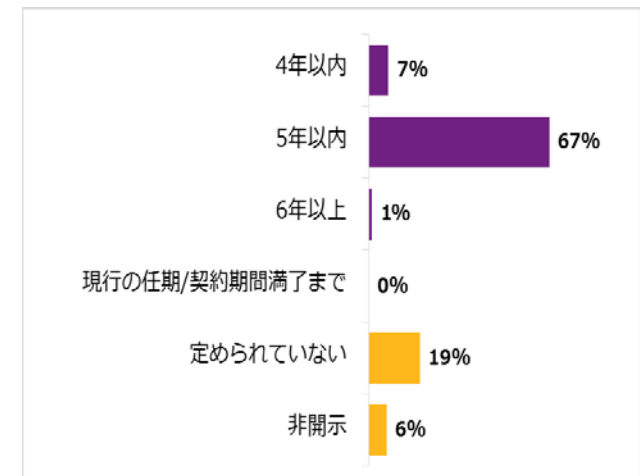
ドイツ



英国



米国

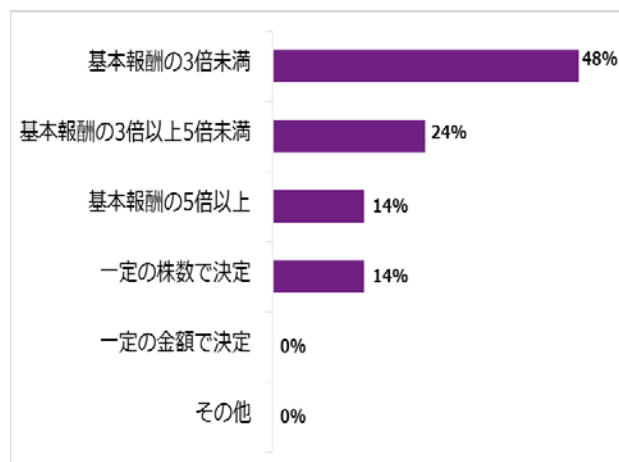


【参考】欧米の株式保有ガイドライン(Share Ownership Guidelines) の状況

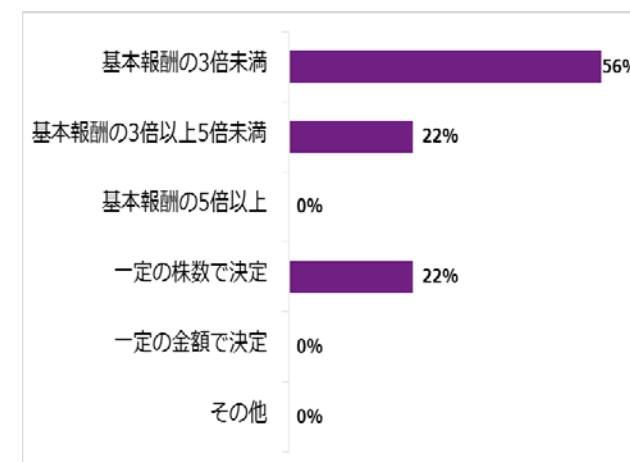
時価総額大手企業

- CEOに要求される株式保有水準の状況

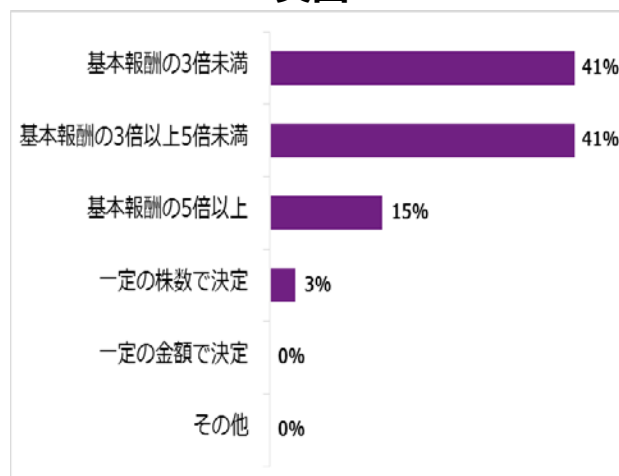
フランス



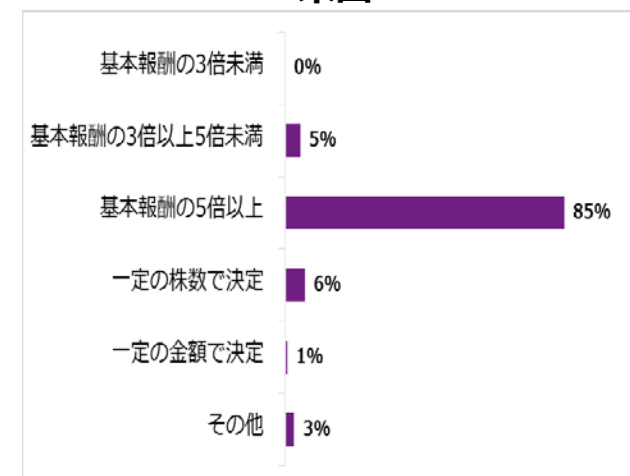
ドイツ



英国



米国



※ 「その他」には、株数や金額等、複数の条件を定めているケースを含む